PROMPT ENGINEER CENTER

PEC ACADEMY · KURSHANDBUCH

AI Product & Projekt Manager – Expert

Level: Expert

Die Stufe, auf der du nicht mehr ein Projekt führst, sondern ein Programm — und mit ihm die Organisation dahinter. Du baust KI-Portfolios auf und priorisierst über Projektgrenzen hinweg, entwickelst Produktstrategien bis zur Monetarisierung, führst große verteilte Teams und entscheidest unter echter Unsicherheit. Governance, Ethik und Risikomanagement auf strategischer Ebene sind eigener Kursinhalt. Kern ist ein KI-Programm, das du im Abschlussgespräch verteidigst.

Abschluss: Certified Expert AI Product & Projekt Manager (Level 3 – Master)

Beginner
Level 1

Professional
Level 2

Expert
Level 3 · dieser Kurs

LEVEL	MODULE	BESTEHEN	VERSUCHE	ERFAHRUNGSWERT
Expert	7 Module	80 % je Prüfung	bis zu 3	etwa 12 Wochen bei 5 Std./Woche

Worum es in diesem Kurs geht

Die Stufe, auf der du nicht mehr ein Projekt führst, sondern ein Programm — und mit ihm die Organisation dahinter. Du baust KI-Portfolios auf und priorisierst über Projektgrenzen hinweg, entwickelst Produktstrategien bis zur Monetarisierung, führst große verteilte Teams und entscheidest unter echter Unsicherheit. Governance, Ethik und Risikomanagement auf strategischer Ebene sind eigener Kursinhalt. Kern ist ein KI-Programm, das du im Abschlussgespräch verteidigst.

Was du am Ende dieses Kurses kannst

Nach diesem Kurs kannst du über Projektgrenzen hinweg entscheiden und ein KI-Programm strategisch verantworten.

- KI-Programme und -Portfolios über mehrere Projekte hinweg aufbauen und steuern
- Eine strategische Roadmap über mehrere Vorhaben entwickeln
- Priorisierung, Governance und Ressourcen auf Organisationsebene steuern
- Ein organisationsweites KI-Programm entwerfen
- KI-Produktstrategien mit hohem geschäftlichem Nutzen entwickeln
- Generative und agentische KI-Produkte über ihren Lebenszyklus führen
- KI-Produkte monetarisieren, skalieren und international ausrollen
- KI in bestehende Produktportfolios integrieren
- Große, verteilte und interdisziplinäre KI-Teams führen
- Auf Führungsebene kommunizieren und Geschäftsausrichtung sichern
- In unsicheren KI-Projekten entscheiden und Krisen managen
- Ein Center of Excellence für KI aufbauen und leiten
- Innovative KI-Lösungen und neue Geschäftsmodelle gestalten
- Governance, Ethik und Risikomanagement auf strategischer Ebene führen
- Disruptive Technologien bewerten und integrieren
- Aus branchenübergreifenden Best Practices lernen

Was dieser Kurs ausdrücklich nicht vermittelt: Diese Stufe vermittelt strategische Steuerungs- und Führungskompetenz für KI-Programme: Portfolios priorisieren, Produktstrategien tragen, große Teams führen, Governance auf Organisationsebene verantworten. Sie vermittelt ausdrücklich NICHT die technische Fähigkeit, KI-Systeme selbst zu entwickeln, und sie verleiht keine Weisungsbefugnis. Wer umsetzen lässt, muss Zulieferung fachlich beurteilen und steuern können — genau das wird hier geübt und geprüft.

> Jede dieser Fähigkeiten wird in einer Prüfung gegen eine offengelegte Rubrik belegt — nicht durch Anwesenheit.

Wo dieser Kurs im Lernweg steht

WAS VORHER SITZEN SOLLTE

Du kannst ein KI-Vorhaben eigenständig verantworten, ein gemischtes Team führen und Governance im Projekt verankern. Nachgewiesen durch den bestätigten Abschluss des Professional-Kurses oder durch persönliche Bestätigung von Trainer oder Administration.

WAS DIESE STUFE HINZUFÜGT

Du kannst danach über Projektgrenzen hinweg entscheiden: ein Portfolio aufbauen und priorisieren, eine Produktstrategie bis zur Monetarisierung tragen, große verteilte Teams führen, unter echter Unsicherheit entscheiden und Governance auf Organisationsebene verantworten.

WAS DIESE STUFE NOCH NICHT LEISTET

Diese Stufe vermittelt Methoden und Entscheidungsgrundlagen. Sie verleiht weder Mandat noch Weisungsbefugnis in einer Organisation — die kommen aus deiner Rolle, nicht aus dem Zertifikat.

NÄCHSTE STUFE

Dies ist die höchste Stufe dieser Ausbildung.

Für wen der Kurs gedacht ist

Sehr erfahrene Absolvent:innen der vorherigen Level, leitende Projekt- und Produktmanager:innen, Digitalisierungs- und Transformationsverantwortliche sowie Berater:innen

Was du mitbringen solltest: Start erst nach bestätigtem Abschluss des Professional-Kurses dieses Berufsbilds. Alternativ können Trainer oder Administration gleichwertige Vorkenntnisse persönlich bestätigen. Kaufen kannst du den Kurs auch ohne diesen Nachweis; er bleibt dann wartend, bis Abschluss oder Bestätigung vorliegen. Die Zahlung allein startet den Kurs nicht. Der Prüfungsmaßstab bleibt für alle gleich.

Der Rahmen auf einen Blick

LEVEL
Expert

MODULE
7 Module (0 bis 6)

ABSCHLUSS
Certified Expert AI Product & Projekt Manager (Level 3 – Master)

ABLAUF
Kein fester Kalender. Bei 5 Std./Woche etwa 12 Wochen, mit weniger Zeit entsprechend länger; das nächste Modul öffnet sich mit der bestandenen Prüfung.

EINSTIEG
Rollierender Start — Einstieg jederzeit, keine feste Kohorte.

BESTEHEN
80 % je Prüfung, Muss-Kriterien mindestens 7 Punkte, bis zu 3 Versuche

So funktioniert dein Lernweg

Du kommst voran, wenn du es kannst — nicht wenn der Kalender es sagt

Es gibt keinen Wochenplan und keine Abgabefristen. Du arbeitest immer an genau einem aktiven Modul. Das nächste öffnet sich, sobald du das aktuelle abgeschlossen hast: Modul 0 mit deinem eingetragenen Ausgangswert, die Lernmodule mit der bestandenen Prüfung, das Praktikum mit der Bewertung durch den Trainer.

Zwischen diesen Schritten begleitet die KI-Lernbegleitung jeden Teilnehmenden einzeln: Sie knüpft an den bisherigen Beruf an und passt Tempo, Beispiele und Erklärtiefe an — der Prüfungsmaßstab bleibt für alle gleich. Konkret übernimmt die Lernbegleitung: das Erklären des Stoffs, das Beantworten von Rückfragen, die Rolle des Auftraggebers in den Praxisaufgaben, eine erste Bewertung gegen die offengelegte Rubrik und die Aufbereitung eines Briefings vor jedem Gespräch. Die Trainerin oder der Trainer sieht jeden Lernstand in Echtzeit und entscheidet: über die Bewertung der Projektarbeit, die Bewertung im Abschlussgespräch und die Empfehlung zur Zertifizierung. Das Zertifikat gibt die Ausbildungsleitung frei. Zeigt der Lernstand, dass jemand feststeckt, meldet sich die Betreuung von selbst.

Termine

Freie Zeiteinteilung. Es gibt keine festen Termine und keine Abgabefristen. Verpflichtend ist nur das Abschlussgespräch zur Zertifizierung — ohne Gespräch mit einem Menschen wird kein Zertifikat erteilt. Dazu steht dir ein persönliches Gespräch nach deiner Wahl zu, das du jederzeit über den Terminkalender buchst. Fragen werden schriftlich innerhalb eines Werktags beantwortet. Zeigt dein Lernstand, dass du feststeckst, meldet sich die Betreuung von selbst.

- Ein persönliches Gespräch 1:1 nach deiner Wahl, jederzeit während des Kurses, buchbar über den Terminkalender. Freiwillig.
- Fragen schriftlich über den Lernbereich: Antwort innerhalb eines Werktags.
- Kontakt durch die Betreuung, wenn dein Lernstand zeigt, dass du feststeckst, oder wenn sich etwas besser live zeigen lässt.
- Abschlussgespräch mit Projektverteidigung beim Trainer: frühestens 24 Stunden nach Abgabe. Verpflichtend.

Diese Schritte macht immer ein Mensch:

- Bewertung der Projektarbeit im Praktikum
- Entscheidung, wenn die Prüfungsversuche eines Moduls ausgeschöpft sind
- Abschlussgespräch
- Erteilung des Zertifikats

Kein Zertifikat wird automatisch erteilt.

Inhalte, die sich ändern können, sind gesondert gesichert. Rechtliche Vorgaben, Fristen und Werkzeug-Angaben liegen als datierte, mit Quelle belegte Texte im Kurs. Die Lernbegleitung lehrt zu diesen Themen ausschließlich daraus. Wo nichts hinterlegt ist, sagt sie das offen und verweist auf den Trainer, statt zu raten.

Zwei gleichwertige Wege durch die Praxisaufgaben

Weg A — eigenes Arbeitsumfeld: ein echtes KI-Vorhaben deines Arbeitsumfelds — geplant, laufend oder abgeschlossen — und nur mit Informationen, die du dafür verwenden darfst.

Weg B — nachgestellt: ein öffentlich dokumentiertes oder nachgestelltes Vorhaben aus deinem Berufsfeld; die Lernbegleitung übernimmt die Rolle von Auftraggeber und Beteiligten.

Beide Wege werden nach derselben Rubrik bewertet. Du wählst deinen Weg in Modul 0 und nennst ihn in jeder Einreichung. Einreichungen sind reiner Text: höchstens 12.000 Zeichen je Prüfung, höchstens 20.000 Zeichen für den Abschlussbericht, ohne echte personenbezogene oder vertrauliche Daten Dritter. Das Auftraggeber-Szenario ist eine Übung im Dialog und ersetzt keine Einreichung.

Pläne, Roadmaps, Risikoregister und Business Cases fügst du als Text oder Tabelle ein; vertrauliche Projektinformationen ersetzt du durch Platzhalter oder gerundete Werte.

Die Module im Detail

MODUL 0

Modul 0 · Master-Mindset & Experten-Positionierung

ORIENTIERUNG · KEINE PRÜFUNG

Inhalte

- Willkommen in der Experten-Stufe! Hier geht es darum, das Gelernte in größerem Rahmen anzuwenden und andere dabei anzuleiten.
- Worum geht es? Du lernst, KI-Vorhaben so zu planen und zu steuern, dass sie wirklich nützen: Was soll die KI lösen, was kostet es, wer ist beteiligt, und woran merken wir, dass es funktioniert.
- Dein Werkzeug: Du brauchst vor allem einen KI-Chat zum Üben und Ausprobieren, dazu ein Blatt Papier oder ein Dokument für deine Planung. Für die Ausbildung reicht die kostenlose Version.
- Weg A oder Weg B? Weg A: Du arbeitest an einem echten KI-Vorhaben aus deiner Arbeit, geplant, laufend oder abgeschlossen, und nur mit Informationen, die du dafür verwenden darfst. Weg B: Du arbeitest an einem ausgedachten oder öffentlich beschriebenen Vorhaben. Die Lernbegleitung spielt die Beteiligten. Ohne Risiko und ohne Rückfrage beim Chef. Beide Wege zählen gleich viel. Wer unsicher ist, nimmt Weg B.

- Dein Ausgangswert, also deine Lage heute: Halte fest, wie es heute in dem Bereich aussieht, den du in dieser Stufe verbessern willst: laufende und geplante KI-Vorhaben, ihre Kennzahlen, Kosten, Abhängigkeiten und Entscheider. Am Ende vergleichst du damit, was sich verbessert hat.
- Die Lernbegleitung fragt zuerst, was du schon mitbringst. Fehlt etwas aus den Stufen davor, holt ihr es hier in Ruhe nach.
- So geht es weiter: Mit der Lernbegleitung im Chat klärst du Weg und Aufgaben. Sie trägt alles unten in den Kasten ein, du prüfst es und klickst auf Speichern. Dann öffnet sich Modul 1.

In Modul 0 gibt es keine Prüfung. Es geht nur um einen guten Start: Werkzeug klären, Weg wählen und festhalten, wie deine Arbeit heute aussieht. So siehst du am Ende schwarz auf weiß, was du gewonnen hast.

MODUL 1

Modul 1 · Enterprise AI Program & Portfolio Management

LERNMODUL · MIT PRÜFUNG

Das kannst du danach

- ✓ KI-Programme und -Portfolios über mehrere Projekte hinweg aufbauen und steuern
- ✓ Eine strategische Roadmap über mehrere Vorhaben entwickeln
- ✓ Priorisierung, Governance und Ressourcen auf Organisationsebene steuern
- ✓ Ein organisationsweites KI-Programm entwerfen

Inhalte

- Aufbau und Steuerung von KI-Programmen und -Portfolios
- Strategische Roadmap-Entwicklung über mehrere Projekte hinweg
- Priorisierung, Governance und Ressourcenverteilung auf Organisationsebene
- Design eines organisationsweiten KI-Programms

⚙ Praxisaufgabe aus deinem Arbeitsalltag

Entwirf ein organisationsweites KI-Programm für deine Organisation. Es enthält: mindestens fünf zusammenhängende Vorhaben mit Ziel, Nutzen, Kosten, Risiko und Abhängigkeiten; eine gemeinsame Roadmap; die Priorisierung nach strategischem Wert mit benannter Methode und begründetem Verzicht auf mindestens ein Vorhaben; die Verteilung der Ressourcen; den Governance-Rahmen mit Programmgremium, Freigabestufen, Verantwortlichen, einem Verzeichnis der KI-Systeme, der Rollenklärung und Einstufung nach KI-Verordnung je Vorhaben und Kennzahlen für das ganze Portfolio. Weg B, gleichwertig: für eine nachgestellte Organisation deines Berufsfelds.

Auftraggeber-Szenario im Dialog

Du legst einem Vorstand ein KI-Programm über zwölf Projekte vor. Ich bin die Vorständin und sage: Das ist zu viel auf einmal, ich sehe nur Kosten und Risiko. Zeig mir, wie du das priorisierst, steuerst und beherrschbar hältst.

§ Geprüfte Fakten in diesem Modul

Zu diesen Themen lehrt die Lernbegleitung ausschließlich aus hinterlegten, datierten und mit Quelle belegten Texten — nicht aus Modellwissen:

- **Rollen in der KI-Verordnung: Anbieter und Betreiber** (Stand 2026-09-25 · prüfen bis 2026-12-31 · VO (EU) 2024/1689, Art. 3 Nr. 3, 4 und 11, Art. 25, Art. 26 i. d. F. der VO (EU) 2026/1744)
- **Fristen und Durchsetzung der KI-Verordnung** (Stand 2026-09-25 · prüfen bis 2026-12-31 · VO (EU) 2024/1689, Art. 113, i. d. F. der VO (EU) 2026/1744; Gesetz zur Marktüberwachung und Innovationsförderung von künstlicher Intelligenz (KI-MIG), Art. 1 des G v. 22.07.2026, BGBl. 2026 I Nr. 223, in Kraft 29.07.2026)

Woran du gemessen wirst

Entwirft ein steuerbares, priorisiertes KI-Programm über mehrere Projekte mit Governance auf Portfolioebene.

Kriterium	Maßstab · Bestehensschwelle 80 %	
Programm- und Portfolio-Design	**10 =** mindestens fünf Vorhaben zu einem stimmigen Programm verbunden, Abhängigkeiten und Roadmap durchdacht, Portfolio-Kennzahlen festgelegt	**7 =** tragfähiges Programm
	4 = Projektliste ohne Programmlogik	**0 =** kein Programm-Design
Priorisierung auf Portfolioebene ★	**10 =** nach strategischem Wert mit benannter Methode priorisiert, Ressourcen bewusst verteilt, Verzicht begründet	**7 =** Rangfolge der Vorhaben ausdrücklich festgelegt, nach strategischem Wert begründet und die Ressourcen danach verteilt; benannte Methode oder begründeter Verzicht dürfen fehlen
	4 = alles gleich wichtig	**0 =** keine
	MUSS-KRITERIUM (mindestens 7 Punkte): Ein Programm ohne Priorisierung überfordert die Organisation.	

Kriterium	Maßstab · Bestehensschwelle 80 %	
Governance über das Portfolio ★	**10 =** Programmgremium, Freigabestufen, Verantwortliche und Systemverzeichnis geregelt; Rollenklärung und Einstufung nach KI-Verordnung je Vorhaben	**7 =** Programmgremium, Freigabestufen und Verantwortliche ausdrücklich geregelt; Systemverzeichnis oder Einstufung nach KI-Verordnung je Vorhaben dürfen lückenhaft sein
	4 = erwähnt	**0 =** übersehen
	MUSS-KRITERIUM (mindestens 7 Punkte): Ein KI-Portfolio ohne Governance entgleitet.	

Was hier bewertet wird: Bewertet wird der Programmentwurf. Er muss enthalten: mindestens fünf Vorhaben mit Ziel, Nutzen, Kosten, Risiko und Abhängigkeiten; die Roadmap; die Priorisierung mit Methode und begründetem Verzicht; die Ressourcenverteilung; den Governance-Rahmen mit Rollenklärung und Einstufung je Vorhaben; die Portfolio-Kennzahlen. Weg A (echtes Vorhaben aus dem eigenen Umfeld) und Weg B (öffentlich dokumentiertes oder nachgestelltes Vorhaben) werden nach derselben Rubrik bewertet; Weg B ist kein Abzug. Fehlt ein geforderter Bestandteil, wird das betroffene Kriterium entsprechend niedriger bewertet. Enthält die Einreichung erkennbar echte personenbezogene oder vertrauliche Daten Dritter, weist die Rückmeldung ausdrücklich darauf hin; hat das Modul ein Datenschutz-Kriterium, wird es dort gewertet.

Bestehen: ab 24 von 30 Punkten, jedes Muss-Kriterium (★) mit mindestens 7 Punkten. Form der Einreichung und die zwei Wege: siehe „Zwei gleichwertige Wege durch die Praxisaufgaben“.

MODUL 2

Modul 2 · Fortgeschrittene AI Product Strategy & Management

LERNMODUL · MIT PRÜFUNG

Das kannst du danach

- ✓ KI-Produktstrategien mit hohem geschäftlichem Nutzen entwickeln
- ✓ Generative und agentische KI-Produkte über ihren Lebenszyklus führen
- ✓ KI-Produkte monetarisieren, skalieren und international ausrollen
- ✓ KI in bestehende Produktportfolios integrieren

Inhalte

- Entwicklung von KI-Produktstrategien mit hohem geschäftlichem Nutzen
- Lebenszyklus-Management für generative und agentische KI-Lösungen

- Monetarisierung, Skalierung und internationale Rollouts von KI-Produkten
- Integration von KI in bestehende Produktportfolios

⚙ Praxisaufgabe aus deinem Arbeitsalltag

Entwickle eine Produktstrategie für ein KI-Produkt mit hohem geschäftlichem Nutzen. Sie enthält: Zielgruppe und Problem; die Alleinstellung gegenüber Angeboten, die ebenfalls KI nutzen; das Geschäftsmodell mit Preislogik und den Kosten je Nutzung, einschließlich der schwankenden Kosten der KI-Dienste; die Wirtschaftlichkeit mit offenen Annahmen und einer Rechnung, was passiert, wenn die wichtigste Annahme nicht eintritt; Skalierung und internationalen Rollout einschließlich rechtlicher Unterschiede; die Einfügung ins bestehende Portfolio; die Pflichten als Anbieter nach KI-Verordnung, die aus dem Verkauf folgen. Weg B, gleichwertig: für ein nachgestelltes Produkt.

Auftraggeber-Szenario im Dialog

Du präsentierst eine Monetarisierungsstrategie für ein KI-Produkt. Ich bin der Geschäftsführer und sage: Alle bieten inzwischen KI, warum sollte jemand für unseres zahlen? Überzeuge mich mit einem tragfähigen Geschäftsmodell.

§ Geprüfte Fakten in diesem Modul

Zu diesen Themen lehrt die Lernbegleitung ausschließlich aus hinterlegten, datierten und mit Quelle belegten Texten — nicht aus Modellwissen:

- **Werkzeuge, Modelle und Preise ändern sich ständig** (Stand 2026-09-25 · prüfen bis 2026-12-31 · Anbieterdokumentation, jeweils zum Stand des Kursbesuchs)
- **Rollen in der KI-Verordnung: Anbieter und Betreiber** (Stand 2026-09-25 · prüfen bis 2026-12-31 · VO (EU) 2024/1689, Art. 3 Nr. 3, 4 und 11, Art. 25, Art. 26 i. d. F. der VO (EU) 2026/1744)
- **Transparenzpflichten bei KI-erzeugten Inhalten und Chatbots (Artikel 50)** (Stand 2026-09-25 · prüfen bis 2026-12-31 · VO (EU) 2024/1689, Art. 3 Nr. 3 und 4 sowie Art. 50 i. d. F. der VO (EU) 2026/1744)

Woran du gemessen wirst

Entwickelt eine tragfähige, monetarisierbare KI-Produktstrategie mit klarem geschäftlichem Nutzen.

Kriterium	Maßstab · Bestehensschwelle 80 %	
Produktstrategie und Nutzen	**10 =** Strategie schlüssig; geschäftlicher Nutzen und Alleinstellung gegenüber anderen KI-Angeboten klar; Annahmen offen	**7 =** tragfähige Strategie
	4 = Strategie ohne klaren Nutzen	**0 =** keine tragfähige Strategie
Monetarisierung und Skalierung ★	**10 =** Geschäftsmodell belastbar mit Preislogik und Kosten je Nutzung; Wirkung einer verfehlten Kernannahme gerechnet; Skalierung, Rollout und Anbieterpflichten durchdacht	**7 =** Geschäftsmodell mit Preislogik und Kosten je Nutzung beschrieben; die Rechnung einer verfehlten Kernannahme oder die Skalierung dürfen lückenhaft sein
	4 = Monetarisierung vage	**0 =** kein Modell
	MUSS-KRITERIUM (mindestens 7 Punkte): Eine Produktstrategie ohne tragfähiges Geschäftsmodell ist auf Master-Niveau unvollständig.	
Portfolio-Integration	**10 =** Einfügung in bestehendes Portfolio und Lebenszyklus durchdacht, Wechselwirkungen bedacht	**7 =** Integration beschrieben
	4 = isoliert betrachtet	**0 =** nicht bedacht

Was hier bewertet wird: Bewertet wird die Produktstrategie. Sie muss enthalten: Zielgruppe und Problem; die Alleinstellung; das Geschäftsmodell mit Preislogik und Kosten je Nutzung; die Wirtschaftlichkeit mit Annahmen und Rechnung zur verfehlten Kernannahme; Skalierung und Rollout; die Portfolio-Integration; die Anbieterpflichten nach KI-Verordnung. Weg A (echtes Vorhaben aus dem eigenen Umfeld) und Weg B (öffentlich dokumentiertes oder nachgestelltes Vorhaben) werden nach derselben Rubrik bewertet; Weg B ist kein Abzug. Fehlt ein geforderter Bestandteil, wird das betroffene Kriterium entsprechend niedriger bewertet. Enthält die Einreichung erkennbar echte personenbezogene oder vertrauliche Daten Dritter, weist die Rückmeldung ausdrücklich darauf hin; hat das Modul ein Datenschutz-Kriterium, wird es dort gewertet.

Bestehen: ab 24 von 30 Punkten, jedes Muss-Kriterium (★) mit mindestens 7 Punkten. Form der Einreichung und die zwei Wege: siehe „Zwei gleichwertige Wege durch die Praxisaufgaben“.

MODUL 3

Modul 3 · Leadership & Stakeholder-Management auf Führungsebene

LERNMODUL · MIT PRÜFUNG

Das kannst du danach

- ✓ Große, verteilte und interdisziplinäre KI-Teams führen
- ✓ Auf Führungsebene kommunizieren und Geschäftsausrichtung sichern
- ✓ In unsicheren KI-Projekten entscheiden und Krisen managen
- ✓ Ein Center of Excellence für KI aufbauen und leiten

Inhalte

- Führung großer, interdisziplinärer und verteilter KI-Teams
- Kommunikation auf Führungsebene, Geschäftsausrichtung und politisches Stakeholder-Management
- Krisenmanagement und Entscheidungsfindung in unsicheren KI-Projekten
- Aufbau und Leitung von Centers of Excellence für KI

⚙ Praxisaufgabe aus deinem Arbeitsalltag

Beschreibe, wie du ein großes, verteiltes KI-Team und die Beteiligten auf Führungsebene durch ein schwieriges Programm führst. Dokumentiere: Teamstruktur und Führungsrhythmus; eine Landkarte der Beteiligten mit Interessen und Einfluss; eine konkrete Krise, etwa einen geplatzten Meilenstein, mit Lage, Optionen, deiner Entscheidung und ihrer Begründung; die Mitteilung an den Vorstand auf höchstens einer Seite; was du daraus für das Programm änderst. Weg B, gleichwertig: für ein nachgestelltes Programm, die Krise spielst du mit der Lernbegleitung durch.

Auftraggeber-Szenario im Dialog

Ein wichtiger Meilenstein deines KI-Programms ist geplatzt. Ich bin der Vorstand und bin verärgert: Sie haben uns Erfolg versprochen. Erkläre mir die Lage ehrlich, ohne das Programm zu beerdigen, und zeig mir den Weg nach vorn.

§ Geprüfte Fakten in diesem Modul

Zu diesen Themen lehrt die Lernbegleitung ausschließlich aus hinterlegten, datierten und mit Quelle belegten Texten — nicht aus Modellwissen:

- **Mitbestimmung bei KI im Betrieb — Betriebsrat und Personalrat** (Stand 2026-09-25 · prüfen bis 2027-03-31 · § 87 Abs. 1 Nr. 6, § 90 Abs. 1 Nr. 3 und § 80 Abs. 3 BetrVG; Personalvertretungsgesetze des Bundes und der Länder)

Woran du gemessen wirst

Führt große Teams und Führungs-Stakeholder souverän, auch in Krisen und unter Unsicherheit.

Kriterium	Maßstab · Bestehensschwelle 80 %	
Führung auf Programmebene	**10 =** Teamstruktur, Führungsrhythmus, Verantwortung und Zusammenarbeit großer, verteilter Teams durchdacht; Beteiligte nach Interesse und Einfluss eingeordnet	**7 =** Führung nachvollziehbar
	4 = allgemein	**0 =** keine tragfähige Führung
Kommunikation auf Führungsebene	**10 =** Vorstandsmitteilung auf höchstens einer Seite: ehrlich, entscheidungsorientiert, in der Sprache der Führung; schlechte Nachrichten souverän vermittelt	**7 =** adressatengerecht
	4 = zu technisch oder beschönigend	**0 =** nicht überzeugend
Krise und Entscheidung ★	**10 =** in der Krise Optionen abgewogen und klar entschieden, Lage ehrlich benannt, tragfähiger Weg nach vorn, Konsequenzen für das Programm gezogen; kein Beschönigen, kein Aufgeben	**7 =** Lage ehrlich benannt, mindestens zwei Optionen abgewogen und eine klare Entscheidung getroffen; die Konsequenzen für das Programm dürfen knapp sein
	4 = Krise benannt, keine Entscheidung	**0 =** handlungsunfähig
	MUSS-KRITERIUM (mindestens 7 Punkte): Auf Master-Niveau muss unter Unsicherheit entschieden werden.	

Was hier bewertet wird: Bewertet wird das Führungskonzept mit Krisenfall. Es muss enthalten: Teamstruktur und Führungsrhythmus; die Landkarte der Beteiligten; die Krise mit Lage, Optionen, Entscheidung und Begründung; die Vorstandsmitteilung auf höchstens einer Seite; die Konsequenzen für das Programm. Weg A (echtes Vorhaben aus dem eigenen Umfeld) und Weg B (öffentlich dokumentiertes oder nachgestelltes Vorhaben) werden nach derselben Rubrik bewertet; Weg B ist kein Abzug. Fehlt ein geforderter Bestandteil, wird das betroffene Kriterium entsprechend niedriger bewertet. Enthält die Einreichung erkennbar echte personenbezogene oder vertrauliche Daten Dritter, weist die Rückmeldung ausdrücklich darauf hin; hat das Modul ein Datenschutz-Kriterium, wird es dort gewertet.

Bestehen: ab 24 von 30 Punkten, jedes Muss-Kriterium (★) mit mindestens 7 Punkten. Form der Einreichung und die zwei Wege: siehe „Zwei gleichwertige Wege durch die Praxisaufgaben".

MODUL 4

Modul 4 · Innovation, Ethik & Zukunftsgestaltung

LERNMODUL · MIT PRÜFUNG

Das kannst du danach

- ✓ Innovative KI-Lösungen und neue Geschäftsmodelle gestalten
- ✓ Governance, Ethik und Risikomanagement auf strategischer Ebene führen
- ✓ Disruptive Technologien bewerten und integrieren
- ✓ Aus branchenübergreifenden Best Practices lernen

Inhalte

- Gestaltung innovativer KI-Lösungen und neuer Geschäftsmodelle
- Fortgeschrittene Governance, Ethik und Risikomanagement auf strategischer Ebene
- Bewertung disruptiver Technologien und ihre Integration
- Branchenübergreifende Best Practices und Vergleich

⚙ Praxisaufgabe aus deinem Arbeitsalltag

Entwickle eine innovative KI-Lösung oder ein neues Geschäftsmodell für deine Organisation. Es enthält: den Nutzen und die Machbarkeit; die Bewertung von mindestens zwei Technologien oder Ansätzen nach offengelegten Kriterien; die ethischen Grenzen, die du ziehst, und warum; die strategischen Risiken einschließlich Verzerrungen in Daten und Ergebnissen; die Governance auf strategischer Ebene mit Verantwortlichen bis zur Aufsicht, der Einstufung nach KI-Verordnung und der Prüfung einer Datenschutz-Folgenabschätzung. Weg B, gleichwertig: für eine nachgestellte Organisation deines Berufsfelds.

Auftraggeber-Szenario im Dialog

Du schlägst ein disruptives KI-Geschäftsmodell vor, das mit Kundendaten arbeitet. Ich bin ein Aufsichtsratsmitglied und frage: Wo sind die ethischen und rechtlichen Grenzen, und wer trägt die Verantwortung, wenn es schiefgeht? Beantworte mir das.

§ Geprüfte Fakten in diesem Modul

Zu diesen Themen lehrt die Lernbegleitung ausschließlich aus hinterlegten, datierten und mit Quelle belegten Texten — nicht aus Modellwissen:

- **EU-KI-Verordnung, Artikel 4 — Pflicht zur KI-Kompetenz** (Stand 2026-09-25 · prüfen bis 2026-12-31 · VO (EU) 2024/1689 (KI-VO), Art. 4 und Art. 99 i. d. F. der VO (EU) 2026/1744 (Digital-Omnibus zur KI) vom 8. Juli 2026, ABl. L vom 24.07.2026, in Kraft 27.07.2026)
- **Wann ein Vorhaben in den Hochrisiko-Bereich fällt** (Stand 2026-09-25 · prüfen bis 2026-12-31 · VO (EU) 2024/1689, Art. 3 Nr. 1, Art. 6 und Anhang III i. d. F. der VO (EU) 2026/1744; Leitlinien der EU-Kommission zur Definition des Begriffs KI-System vom 6.2.2025)
- **Automatisierte Entscheidungen mit Wirkung für Menschen** (Stand 2026-09-25 · prüfen bis 2027-03-31 · Art. 22 DSGVO; EuGH, Urteil vom 7.12.2023, C-634/21 (SCHUFA); Leitlinien WP251 rev.01 der Artikel-29-Datenschutzgruppe, vom EDSA bestätigt; Art. 14 und Art. 26 VO (EU) 2024/1689)
- **Datenschutz-Folgenabschätzung bei KI-Vorhaben** (Stand 2026-09-25 · prüfen bis 2027-03-31 · Art. 35 DSGVO; Liste der Verarbeitungstätigkeiten, für die eine DSFA durchzuführen ist, der Datenschutzkonferenz (DSK); Art. 26 Abs. 9 VO (EU) 2024/1689)
- **Verzerrungen prüfen — was der Digital-Omnibus geändert hat (Artikel 4a)** (Stand 2026-09-25 · prüfen bis 2026-12-31 · VO (EU) 2024/1689, Art. 4a i. d. F. der VO (EU) 2026/1744 (ersetzt Art. 10 Abs. 5), in Kraft 27.07.2026; Gemeinsame Stellungnahme 1/2026 von EDSA und EDSB vom 20.01.2026)

Woran du gemessen wirst

Gestaltet Innovation verantwortlich, mit strategischer Governance und klarer ethischer Grenze.

Kriterium	Maßstab · Bestehensschwelle 80 %	
Innovationsgehalt	**10 =** Lösung oder Geschäftsmodell klar innovativ, Nutzen und Machbarkeit belegt	**7 =** eigenständiger Ansatz
	4 = Bekanntes neu benannt	**0 =** kein Innovationsgehalt
Ethik und Governance ★	**10 =** ethische Grenzen begründet gezogen; Risiken einschließlich Verzerrungen bewertet; Verantwortlichkeiten bis zur Aufsicht, Einstufung nach KI-Verordnung und Prüfung der Datenschutz-Folgenabschätzung geregelt; Betroffene bedacht	**7 =** ethische Grenzen ausdrücklich gezogen, Verantwortlichkeiten geregelt und Einstufung nach KI-Verordnung vorgenommen; Verzerrungen oder Folgenabschätzung dürfen lückenhaft sein
	4 = erwähnt	**0 =** übersehen
	MUSS-KRITERIUM (mindestens 7 Punkte): Innovation ohne ethische und Governance-Betrachtung ist auf Master-Niveau nicht vertretbar.	

Kriterium	Maßstab · Bestehensschwelle 80 %	
Technologiebewertung	**10 =** mindestens zwei Technologien oder Ansätze nach offengelegten Kriterien bewertet, Chancen und Risiken abgewogen, Integration begründet	**7 =** Bewertung mit Kriterien
	4 = unkritisch befürwortet	**0 =** keine Bewertung

Was hier bewertet wird: Bewertet wird das Innovationskonzept. Es muss enthalten: Nutzen und Machbarkeit; die Bewertung von mindestens zwei Technologien oder Ansätzen; die ethischen Grenzen mit Begründung; die strategischen Risiken einschließlich Verzerrungen; die Governance mit Verantwortlichen, Einstufung und Prüfung der Folgenabschätzung. Weg A (echtes Vorhaben aus dem eigenen Umfeld) und Weg B (öffentlich dokumentiertes oder nachgestelltes Vorhaben) werden nach derselben Rubrik bewertet; Weg B ist kein Abzug. Fehlt ein geforderter Bestandteil, wird das betroffene Kriterium entsprechend niedriger bewertet. Enthält die Einreichung erkennbar echte personenbezogene oder vertrauliche Daten Dritter, weist die Rückmeldung ausdrücklich darauf hin; hat das Modul ein Datenschutz-Kriterium, wird es dort gewertet.

Bestehen: ab 24 von 30 Punkten, jedes Muss-Kriterium (★) mit mindestens 7 Punkten. Form der Einreichung und die zwei Wege: siehe „Zwei gleichwertige Wege durch die Praxisaufgaben".

MODUL 5

Modul 5 · Großprojekt & Experten-Praktikum (Kern des Kurses)

PROJEKTPHASE · BEWERTUNG DURCH DEN TRAINER

Inhalte

- Eigenes Master-Projekt: Verantwortung oder zentrale Leitung eines KI-Programms im eigenen Verantwortungsbereich, mit mindestens einem Vorhaben daraus in Betrieb oder im laufenden Piloten. Umsetzung heißt auf dieser Stufe: verantwortet und fachlich gesteuert, durch eigene Teams oder durch Zulieferung.
- Umfang: Das Projekt ist auf etwa 25–30 Stunden Arbeit angelegt. Wähle den Ausschnitt so, dass er in diesem Rahmen fertig wird; was darüber hinausgeht, beschreibst du im Bericht als nächsten Schritt.
- Rückfragen zur Projektarbeit schriftlich, Antwort innerhalb eines Werktags; das persönliche Gespräch nach Wahl lässt sich auch hierfür nutzen
- Wer kein passendes Arbeitsumfeld hat, bekommt von der Lern-Engine ein realistisches Fallszenario; sie übernimmt darin die Rolle der Geschäftsführung und der Beteiligten und liefert im Verlauf Ergebnisse und Störungen — ohne Projekt bleibt niemand

- Abschlussbericht als eine Einreichung, höchstens 20.000 Zeichen, mit diesen Abschnitten: strategisches Ziel, Portfolio und Ausgangswert; Programmaufbau und Priorisierung; Steuerung mit Entscheidungen und Krisen; Umsetzung mit Abgrenzung von Eigenleistung und Zulieferung; Governance, Risiko und menschliche Kontrolle; Datenschutz, Ethik und Einstufung nach KI-Verordnung; Wirkung und Business Case; Verankerung in der Organisation; eigene Grenzen, Mandat und Reflexion. Der Bericht ist Grundlage für Modul 5 und Modul 6.
- Beim Einreichen des Abschlussberichts gibst du die Projektart an: eigenes Arbeitsumfeld oder Fallszenario. Sie steht später auf dem Zertifikat.
- Präsentation und Verteidigung des Programms im Abschlussgespräch mit dem Trainer
- Mandatsprojekte für externe Auftraggeber sind in Vorbereitung und derzeit nicht Bestandteil der zugesagten Leistung

⚙ Praxisaufgabe aus deinem Arbeitsalltag
Verantworte ein KI-Programm in deinem Bereich: priorisiere die Vorhaben, steuere sie über Projektgrenzen hinweg, bring mindestens eines davon in den Betrieb oder den laufenden Piloten, sichere Governance, Datenschutz und Ethik ab, belege Wirkung und Wirtschaftlichkeit mit denselben Kennzahlen wie im Ausgangswert und benenne ehrlich, wo dein Mandat endet und wofür Zulieferung nötig ist.

Auftraggeber-Szenario im Dialog

Du hast gerade kein passendes Arbeitsumfeld. Ich bin die Geschäftsführung einer Organisation und schildere dir ein KI-Programm — unvollständig und mit widersprüchlichen Erwartungen, wie in der Praxis. Du führst das Gespräch, bis der Auftrag klar ist, und verantwortest es dann. Ich spiele auch die Beteiligten, liefere Ergebnisse und bringe Krisen ein.

Woran du gemessen wirst

Hat der Teilnehmende ein KI-Programm verantwortet und gesteuert, mindestens ein Vorhaben in Betrieb oder Pilot gebracht, Wirkung belegt, Governance, Datenschutz und Ethik gesichert und die Grenzen seines Mandats ehrlich benannt?

Kriterium	Maßstab · Bestehensschwelle 80 %	
Problemklarheit	**10 =** strategisches Ziel, Portfolio, Entscheider und Ausgangswert mit Kennzahlen klar benannt	**7 =** Ziel klar, Ausgangswert grob
	4 = Ziel vage	**0 =** kein erkennbares Ziel

Kriterium	Maßstab · Bestehensschwelle 80 %	
Umsetzungstiefe ★	**10 =** Programm verantwortet und gesteuert, mindestens ein Vorhaben in Betrieb oder im laufenden Piloten, weitere priorisiert und gestartet; im Fallszenario bis zu den Freigabe- und Betriebsentscheidungen der gespielten Geschäftsführung gesteuert	**7 =** ein Vorhaben im Piloten, Programmsteuerung mit Lücken; im Fallszenario: Programm gegenüber der gespielten Geschäftsführung gesteuert und ein Vorhaben bis zur Pilotfreigabe gebracht, mit Lücken
	4 = Programm nur geplant	**0 =** nur Konzept
	MUSS-KRITERIUM (mindestens 7 Punkte): Ohne ein gesteuertes Programm mit zumindest einem laufenden Vorhaben kein Master-Zertifikat.	
Belegte Wirkung ★	**10 =** Wirkung der umgesetzten Vorhaben mit denselben Kennzahlen wie im Ausgangswert belegt; für laufende Vorhaben Messung verbindlich verabredet; Messmethode nachvollziehbar; im Fallszenario: Ausgangswert und Ergebnis mit denselben Kennzahlen am Fallmaterial gemessen, Messmethode nachvollziehbar; belegt ist damit die am Fall erprobte Wirkung, nicht eine Wirkung im realen Betrieb	**7 =** Wirkung vorher und nachher mit derselben Kennzahl belegt; Messmethode oder Zeitraum grob; im Fallszenario: Ausgangswert und Ergebnis mit derselben Kennzahl am Fallmaterial gemessen; Messmethode grob
	4 = Wirkung behauptet	**0 =** kein Nachweis
	MUSS-KRITERIUM (mindestens 7 Punkte): Ohne belegte Wirkung gilt das Praktikum nicht als bestanden.	

Kriterium	Maßstab · Bestehensschwelle 80 %	
Governance, Risiko und Kontrolle ★	**10 =** Governance über das Portfolio wirksam, Risiken gesteuert, Entscheidungen protokolliert; in jedem System festgelegt, wo Menschen die Ergebnisse prüfen und eingreifen	**7 =** in jedem System ausdrücklich festgelegt, wo Menschen prüfen und eingreifen, und Entscheidungen protokolliert; die Risikosteuerung über das Portfolio darf lückenhaft sein
	4 = am Rande erwähnt	**0 =** übersehen
	MUSS-KRITERIUM (mindestens 7 Punkte): Ein Programm ohne wirksame Governance und menschliche Kontrolle gilt nicht als bestanden.	
Datenschutz und Vertraulichkeit ★	**10 =** je Vorhaben Rechtsgrundlage, Verträge, Einstufung nach KI-Verordnung und Prüfung der Datenschutz-Folgenabschätzung geklärt; ethische Grenzen festgelegt; Interessenvertretung eingebunden	**7 =** je Vorhaben Rechtsgrundlage und Einstufung nach KI-Verordnung geklärt; Verträge, Folgenabschätzung oder Einbindung der Interessenvertretung dürfen lückenhaft sein
	4 = erwähnt	**0 =** übersehen
	MUSS-KRITERIUM (mindestens 7 Punkte): Ohne verantwortlichen Datenumgang gilt das Praktikum nicht als bestanden.	
Übertragbarkeit	**10 =** so dokumentiert, dass eine andere Person oder ein Gremium das Programm übernehmen und weiterführen kann	**7 =** nachvollziehbar dokumentiert
	4 = knappe Notizen	**0 =** nicht dokumentiert
Ehrliche Grenzziehung ★	**10 =** benennt klar, was er selbst verantworten kann, wofür Zulieferung nötig ist und wo sein Mandat endet, und plant beides ein	**7 =** benennt ausdrücklich, wofür Zulieferung nötig ist oder wo das eigene Mandat endet; die Planung darf fehlen
	4 = Grenzen angedeutet	**0 =** behauptet Handlungsmacht, die nicht vorliegt
	MUSS-KRITERIUM (mindestens 7 Punkte): Ein Programm, das eigene Grenzen verschweigt, ist nicht bestanden.	

Was hier bewertet wird: Bewertet wird die Projektarbeit selbst: Zielklärung, Programmsteuerung und Umsetzung, belegte Wirkung, Governance und Kontrolle, Datenschutz und Ethik, Dokumentation und ehrliche Grenzziehung. Die Abschlussprüfung in Modul 6 bewertet diese Punkte NICHT erneut, sondern baut darauf auf: Dort geht es um die strategische Tragweite und darum, ob die Person Programm, Wirtschaftlichkeit, Governance und Verankerung erklären und verteidigen kann. Doppelbewertungen sind damit ausgeschlossen. Projekte in einer realen Organisation und im Fallszenario werden nach derselben Rubrik bewertet. Fallszenario: Wo ein Anker eine Fassung für das Fallszenario nennt, gilt diese für Weg B. Belegt ist dann die am Fall erprobte Leistung, nicht eine Wirkung im realen Betrieb; das Zertifikat nennt die Projektart.

Keine automatische Freigabe. Die Projektarbeit bewertet der Trainer anhand der unten offengelegten Rubrik und hält die Punkte je Kriterium mit kurzer Begründung fest. Bestanden ab 56 von 70 Punkten, jedes Muss-Kriterium (★) mit mindestens 7 Punkten.

MODUL 6

Modul 6 · Abschluss, Zertifizierung & Experten-Karriere

ABSCHLUSS · FREIGABE DURCH MENSCHEN

Inhalte

- Finaler Master-Business-Case und Executive Presentation, aufgebaut auf den in Modul 5 gemessenen Werten, als Teil des Abschlussberichts
- Prüfung im Abschlussgespräch mit dem Trainer: Programmpräsentation und Verteidigung; der Trainer stellt Rückfragen aus den Rollen Vorstand, Aufsicht mit Datenschutz und Interessenvertretung sowie Umsetzende und Dienstleister. Die Rückfragen schlägt die Lern-Engine vorab auf Grundlage deines Abschlussberichts vor; der Trainer prüft und ergänzt sie.
- Verleihung des PEC-Zertifikats „Certified Expert AI Product & Projekt Manager (Level 3 – Master)“
- Übergabe des Portfolios mit dokumentierten Referenzprojekten
- Karriere-Gespräch: Führungsposition, selbstständige Beratung oder interne Weiterentwicklung

Woran du gemessen wirst

Hat der Absolvent ein KI-Programm strategisch verantwortet, und kann er Steuerung, Wirtschaftlichkeit, Governance und Verankerung erklären und verteidigen?

Kriterium	Maßstab · Bestehensschwelle 80 %	
Strategische Tragweite	**10 =** Programm wirkt organisationsweit und verändert die strategische Ausrichtung nachweisbar; im Fallszenario: Programm für die Fallorganisation abteilungs- oder organisationsweit angelegt, die erwartete Wirkung aus dem Fallmaterial begründet und an den gespielten Beteiligten erprobt	**7 =** Wirkung über den eigenen Bereich hinaus belegt; im Fallszenario: Programm über den eigenen Bereich hinaus angelegt und die Wirkung aus dem Fallmaterial begründet
	4 = auf ein Vorhaben oder einen Bereich beschränkt, also Umfang der Professional-Stufe	**0 =** keine Wirkung über ein Einzelvorhaben hinaus
Programm verantworten ★	**10 =** erklärt und verteidigt Priorisierung, Verzicht, Steuerung und Entscheidungen unter Unsicherheit des verantworteten Programms; zeigt, wie Teams und Beteiligte geführt wurden; wägt Alternativen begründet ab; im Fallszenario: erklärt und verteidigt Priorisierung, Verzicht, Steuerung und Entscheidungen unter Unsicherheit des Programms für die Fallorganisation; zeigt, wie die gespielten Teams und Beteiligten geführt wurden; wägt Alternativen begründet ab	**7 =** schlüssig erklärt, kleinere Lücken
	4 = beschreibt nur, kann nicht begründen	**0 =** nicht tragfähig
	MUSS-KRITERIUM (mindestens 7 Punkte): Wer sein Programm nicht verantworten kann, bekommt kein Master-Zertifikat.	

Kriterium	Maßstab · Bestehensschwelle 80 %	
Wirtschaftlicher Nachweis ★	**10 =** Master-Business-Case belastbar gerechnet, auf den gemessenen oder verbindlich verabredeten Werten aus Modul 5 aufgebaut, Annahmen offen und gegen Rückfragen verteidigt	**7 =** Business Case nachvollziehbar, einzelne Annahmen angreifbar
	4 = Nutzen behauptet	**0 =** kein Nachweis
	MUSS-KRITERIUM (mindestens 7 Punkte): Ein Master-Business-Case ohne belegten Nutzen ist keiner.	
Governance und Ethik ★	**10 =** Governance, Compliance, ethische Grenzen, Einstufung nach KI-Verordnung und Verantwortlichkeiten sicher erklärt und gegen Rückfragen aus Aufsicht, Datenschutz und Interessenvertretung verteidigt	**7 =** Governance, Einstufung nach KI-Verordnung und Verantwortlichkeiten schlüssig erklärt; ethische Grenzen oder Rückfragen mit kleinen Lücken
	4 = erwähnt	**0 =** übersehen
	MUSS-KRITERIUM (mindestens 7 Punkte): Ohne Governance und Ethik keine Zertifizierungsempfehlung.	
Verankerung und Weitergabe	**10 =** zeigt, wie das Programm in der Organisation verankert ist, Menschen befähigt wurden und es ohne den Absolventen weiterläuft; im Fallszenario: Verankerung, Befähigung der Beteiligten und Übergabe für die Fallorganisation konkret geplant und gegenüber den gespielten Beteiligten vertreten, sodass das Programm ohne den Absolventen weiterlaufen könnte	**7 =** eingebunden und übergeben; im Fallszenario: Einbindung und Übergabe für die Fallorganisation nachvollziehbar geplant
	4 = personengebunden	**0 =** nicht verankert

Kriterium	Maßstab · Bestehensschwelle 80 %	
Verteidigungsfähigkeit und Marktreife	**10 =** Entscheidungen begründet, Alternativen abgewogen, eigene Grenzen und Mandat offen benannt, kritische Rückfragen souverän beantwortet; vor externen Auftraggebern und auf Führungsebene vorzeigbar	**7 =** überzeugend, einzelne Rückfragen offen
	4 = solide, aber unkritisch	**0 =** nicht verteidigungsfähig

Was hier bewertet wird: Bewertet wird die Leistung im Abschluss: Business Case, Darstellung und Verteidigung im Abschlussgespräch und die Reflexion des eigenen Lernwegs. Die Projektarbeit selbst wurde in Modul 5 bewertet, einschließlich der Frage, ob das Programm gesteuert und umgesetzt ist; sie wird hier nicht erneut benotet. Geprüft wird die strategische Tragweite des Programms und ob die Person Steuerung, Wirtschaftlichkeit, Governance und Verankerung erklären und verantworten kann. Die Vorab-Bewertung der KI stützt sich nur auf den Abschlussbericht: Kriterien, deren Nachweis in der Verteidigung liegt, bewertet sie vorläufig und benennt, was der Trainer im Gespräch prüfen muss. Die endgültigen Punkte vergibt der Trainer. Fallszenario: Wer Weg B gewählt hat, wird nach den Ankern für das Fallszenario bewertet. Bewertet wird, was sich am Fall belegen lässt: Reichweite des Entwurfs, Begründung der Wirkung aus dem Fallmaterial, geplante Verankerung und deren Erprobung an den gespielten Beteiligten. Reale Organisationswirkung wird weder unterstellt noch verlangt. Das Zertifikat nennt die Projektart.

Freigabe ausschließlich durch Menschen. Die KI bewertet den Abschlussbericht mit Business Case vorab gegen die Abschluss-Rubrik und liefert eine Empfehlung samt Prüfpunkten. Die Verteidigung führt der Trainer; er hält die Punkte je Kriterium mit Begründung im Abschlussprotokoll fest und empfiehlt. Freigegeben wird das Zertifikat von der Ausbildungsleitung. Bestanden ab 48 von 60 Punkten, jedes Muss-Kriterium (★) mit mindestens 7 Punkten.

Bewertung und Zertifizierung

Jede Prüfung wird anhand einer offengelegten Rubrik bewertet. Du weißt vorher, welche Kriterien zählen und was eine gute von einer schwachen Leistung unterscheidet. Anker bei 10, 7, 4 und 0 Punkten. Zwischenwerte sind ganze Punkte und nur zulässig, wenn eine Leistung eindeutig zwischen zwei Ankern liegt. Eine Prüfung ist bestanden, wenn beide Bedingungen erfüllt sind: Die Punktsumme erreicht mindestens 80 Prozent der Höchstpunktzahl (kaufmännisch auf ganze Prozent gerundet), und jedes Muss-Kriterium (★) erreicht mindestens 7 Punkte. Ein Muss-Kriterium unter 7 Punkten bedeutet nicht bestanden, unabhängig von der Summe. Die

Mindestpunktzahl steht bei jeder Prüfung. Bei 80 Prozent reicht ein durchgehender Stand von 7 Punkten je Kriterium nicht; nötig sind im Schnitt 8.

Der letzte Schritt gehört einem Menschen

Die Lern-Engine bewertet deine Prüfungen in den Lernmodulen gegen die Rubrik und gibt zu deinem Abschlussbericht eine Empfehlung ab. Projektarbeit und Abschlussgespräch bewertet der Trainer mit Punkten und Begründung je Kriterium. Freigegeben wird dein Zertifikat ausschließlich von verantwortlichen Menschen nach dem persönlichen Abschlussgespräch. Jede Bewertung und jede Freigabe wird mit Zeitpunkt und Person protokolliert.

Lern-Engine	Trainer	Ausbildungsleitung	Zertifikat
Prüfung der Lernmodule · Empfehlung zum Bericht	Projektbewertung und Abschlussgespräch	Freigabe	Freigabe protokolliert

Häufige Fragen

Wie lange dauert der Kurs?

Das bestimmst du. Es gibt keinen Wochenplan und keine Abgabefristen. Das nächste Modul öffnet sich, sobald du das aktuelle abgeschlossen hast. Kein fester Kalender. Bei 5 Std./Woche etwa 12 Wochen, mit weniger Zeit entsprechend länger; das nächste Modul öffnet sich mit der bestandenen Prüfung.

Muss ich an Terminen teilnehmen?

Freie Zeiteinteilung. Es gibt keine festen Termine und keine Abgabefristen. Verpflichtend ist nur das Abschlussgespräch zur Zertifizierung — ohne Gespräch mit einem Menschen wird kein Zertifikat erteilt. Dazu steht dir ein persönliches Gespräch nach deiner Wahl zu, das du jederzeit über den Terminkalender buchst. Fragen werden schriftlich innerhalb eines Werktags beantwortet. Zeigt dein Lernstand, dass du feststeckst, meldet sich die Betreuung von selbst.

Kann ich mit einem Menschen sprechen?

Ja. Dir steht ein persönliches Gespräch nach deiner Wahl zu, das du jederzeit während des Kurses über den Terminkalender buchst — zum Einstieg, bei einer schwierigen Aufgabe oder vor der Projektarbeit. Fragen stellst du schriftlich im Lernbereich und bekommst innerhalb eines Werktags eine Antwort. Zeigt dein Lernstand, dass du feststeckst, meldet sich die Betreuung von selbst.

Was passiert, wenn ich eine Prüfung nicht bestehe?

Du hast bis zu 3 Versuche je Prüfung. Die Lernbegleitung arbeitet danach gezielt an der Stelle weiter, an der es geklemmt hat. Sind die Versuche aufgebraucht, übernimmt ein Trainer. Ist deine Projektarbeit noch nicht bestanden, bekommst du Punkte und Begründung je Kriterium und reichst eine überarbeitete Fassung deines Berichts ein.

Was, wenn ich in meiner Organisation gerade kein KI-Vorhaben habe oder darüber nicht berichten darf?

Dann gehst du Weg B: Du arbeitest an einem öffentlich dokumentierten oder nachgestellten Vorhaben aus deinem Berufsfeld; die Lernbegleitung übernimmt die Rolle von Auftraggeber, Team und Beteiligten. Weg B wird nach derselben Rubrik bewertet wie Weg A.

Brauche ich technische Vorkenntnisse?

Nein. Die technische Umsetzung übernehmen Fachleute oder Dienstleister. Du lernst, KI-Vorhaben zu strukturieren, zu steuern und die Zulieferung fachlich zu beurteilen — was auf welcher Stufe dazugehört, steht jeweils unter „Was dieser Kurs ausdrücklich nicht vermittelt".

Wie lang dürfen meine Einreichungen sein?

Prüfungseinreichungen in den Lernmodulen sind reiner Text mit höchstens 12.000 Zeichen, der Abschlussbericht höchstens 20.000 Zeichen. Echte personenbezogene oder vertrauliche Daten Dritter gehören nicht hinein — ersetze sie durch Platzhalter. Pläne und Business Cases fügst du als Text oder Tabelle ein; Bilder und Dateien werden nicht angenommen.

Was, wenn ich die Voraussetzungen noch nicht erfülle?

Kaufen kannst du den Kurs trotzdem. Starten kannst du ihn aber erst nach bestätigtem Abschluss des Professional-Kurses dieses Berufsbilds. Alternativ können Trainer oder Administration gleichwertige Vorkenntnisse persönlich bestätigen. Bis dahin bleibt der bezahlte Kurs wartend; die Zahlung allein startet ihn nicht. Der Prüfungsmaßstab bleibt für alle gleich.

Bekomme ich das Zertifikat automatisch, wenn ich alle Module geschafft habe?

Nein. Die Module sind die Voraussetzung. Deine Projektarbeit und dein Abschlussgespräch bewertet der Trainer mit Punkten und Begründung je Kriterium. Freigegeben wird das Zertifikat danach von der Ausbildungsleitung.

Was ist, wenn ich kein passendes Projekt in meinem Job habe?

Dann stellt dir die Lern-Engine ein realistisches Fallszenario und übernimmt darin die Auftraggeber-Rolle. Ohne Projekt bleibt niemand. Auf dem Zertifikat steht dann, dass dein Abschlussprojekt als Fallszenario durchgeführt wurde.

Dein Zertifikat

Nach bestandener Abschlussprüfung und Freigabe erhältst du das Zertifikat „Certified Expert AI Product & Projekt Manager (Level 3 – Master)“.

- Es weist die in diesem Handbuch offengelegten Kompetenzen aus — nicht bloß eine Teilnahme.
- Es nennt die Projektart deines Abschlussprojekts — eigenes Arbeitsumfeld oder Fallszenario — und die Ergebnisse von Projektbewertung und Abschlussgespräch.
- Es nennt die Person, die es freigegeben hat.

> Es handelt sich um ein Zertifikat des Anbieters. Eine staatliche Anerkennung ist damit nicht verbunden.

Die Stufen dieser Ausbildung

1 **Beginner**
Certified AI Product & Projekt Manager (Level 1 – Foundation)

2 **Professional**
Certified Professional AI Product & Projekt Manager (Level 2)

3 **Expert · dieser Kurs**
Certified Expert AI Product & Projekt Manager (Level 3 – Master)

Fassung dieses Handbuchs

Dieses Handbuch ist aus dem Curriculum **ai-product-manager:expert**, Version **1.0**, erzeugt. Pflege der Faktenblöcke: Ausbildungsleitung des Betreibers. Prüfung mindestens quartalsweise sowie anlassbezogen bei Rechtsänderungen. Ist das Prüfdatum eines Faktenblocks überschritten, behandelt die Lernbegleitung ihn wie einen fehlenden Block: Sie sagt, dass sie es nicht sicher weiß, und verweist auf den Trainer. Es wird nichts aus Modellwissen ergänzt.

Prompt Engineer Center ist ein Angebot der Web Perfect OÜ. Angaben zu regulatorischen Rahmenbedingungen dienen der Orientierung und ersetzen keine Rechtsberatung. Maßgeblich sind Vertrag und Leistungsübersicht.